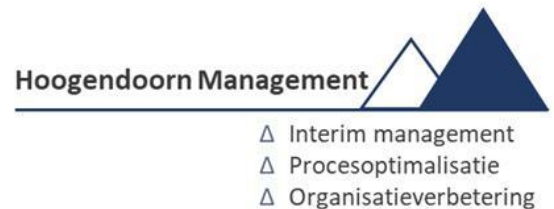


Maak óók in 2025 gebruik van mijn diensten als zelfstandig ondernemer!



*Aan mijn relaties en (toekomstige) opdrachtgevers maak ik graag duidelijk hoe de diensten van **Hoogendoorn Management bv.** zich verhouden tot de van toepassing zijnde regelgeving rondom arbeidsrelaties.*

Zéker nu de Belastingdienst heeft aangegeven om vanaf 2025 meer te gaan controleren op situaties waarin gewerkt wordt met inhuur van zelfstandige ondernemers. Wat betekent dat voor u als opdrachtgever? En voor mij als opdrachtnemer?

Uitgangspunt

Hoogendoorn Management bv. wil ondernemen. Dat is het uitgangspunt. Er wordt gewerkt als ondernemer, daarom is er bij het leveren van de diensten géén sprake van een arbeidsovereenkomst met de opdrachtgever of sprake van schijnzelfstandigheid. Bij het aangaan van de opdracht wordt dit helder vastgelegd in een Overeenkomst van Opdracht.

Kader

De 'Toelichting Beoordeling arbeidsrelaties - beslis- en afwegingskader', welke door de Belastingdienst is gepubliceerd, gaat hier op in. Aan de hand van het Deliveroo-arrest is een afwegingskader opgesteld, die kan worden gebruikt voor de check of er inderdaad sprake is van inhuur van een *zelfstandige ondernemer* wanneer u gebruikt maar van Hoogendoorn Management bv. Er worden 9 gezichtspunten benoemd, die ik hieronder nader wil duiden.

Over de aard en de duur van de diensten (Gezichtspunt 1, 2)

De aard van mijn werkzaamheden als adviseur/projectmanager zijn uniek, specialistisch en projectmatig. Opdrachtgevers maken gebruik van mijn diensten als er iets veranderd of opgelost moet worden.

Denk bijvoorbeeld aan:

- *het lukt de organisatie niet om noodzakelijke verbeteringen in de processen door te voeren,*
- *een organisatie heeft externe expertise nodig bij het aanpassen van de organisatiestructuur,*
- *een organisatie wil gaan werken via het principe procesgericht samenwerken, en wil daarin door een expert geholpen worden,*
- *een team / afdeling draait niet lekker en een organisatie vraagt hulp bij het oplossen daarvan.*

Over het algemeen geldt volgens het afwegingskader: hoe langer de duur van de arbeidsrelatie, hoe meer dat wijst op een arbeidsovereenkomst. Het is afhankelijk van de situatie in een organisatie hoe lang mijn deskundigheid nodig is. Bepaalde organisatieveranderingen vragen een lange doorlooptijd om dit succesvol werkend te krijgen. De meeste opdrachten zijn van kortere duur. Zodra de gewenste verandering is bereikt vertrek ik weer. Het is dus mede afhankelijk van de duur van de opdrachten of ik jaarlijks meerdere opdrachten heb.

Over de gezagsverhouding, de wijze en de tijden waarop de werkzaamheden worden verricht (gezichtspunt 3 en 4).

- Als u gebruik maakt van de diensten van Hoogendoorn Management bv., dan is er géén sprake van een gezagsverhouding. Als adviseur/projectmanager ben ik vrij om mijn werkzaamheden naar eigen inzicht en zonder toezicht of leiding van de opdrachtgever uit te voeren. Ik ben vrij in de manier waarop ik het werk doe; de uitvoering is mijn verantwoordelijkheid. Dit neemt niet weg dat er overleg is met de opdrachtgever over de randvoorwaarden.
- Het aantal uren dat ik werk verricht voor de opdrachtgever en de dagen waarop ik werk, zijn het resultaat van de onderhandelingen. Ook mijn werktijden bepaal ik zelf, waarbij ik mij houd aan wat in de overeenkomst daarover afgesproken is.
- Ik werk bij voorkeur volgens het principe van "bring your own devices", een opdrachtgever kan redenen hebben om mij daarin voor de betreffende opdracht te faciliteren.
- Als adviseur/projectmanager word ik door de opdrachtgever gevraagd vanwege mijn specifieke kwaliteiten en vaardigheden. Het kan wel zijn dat ik gedurende het traject andere deskundigen inzet als vervanging of aanvulling.
- Als adviseur/projectmanager ben ik geen structureel onderdeel van uw organisatie. Ik heb een specifieke opdracht te vervullen en daarbij is het meestal noodzakelijk om op locatie aanwezig te zijn. Maar ik ben er tijdelijk werkzaam.
- Ik heb de vrijheid om meerdere opdrachtgevers tegelijk te hebben.

Over de 'Overeenkomst van Opdracht' en de beloning (gezichtspunt 5, 6 en 7)

- De Overeenkomst van Opdracht komt tot stand door onderhandelingen. Vooraf vorm ik mij een goed beeld van de context van de organisatie waarin de concrete opdracht moet worden uitgevoerd. Tijdens de onderhandelingen worden afspraken gemaakt over de inhoud van het werk, de vergoeding, de contractduur en andere voorwaarden. Het contract is projectgericht of resultaatgericht. Een arbeidsovereenkomst alsmede een concurrentie- en relatiebeding wordt in de overeenkomst van opdracht uitgesloten. Uit de onderhandelingen vloeit dus een duidelijke opdrachtschrijving voort, die de opdrachtgever verstrekt aan Hoogendoorn Management bv..
- Ik ben vrij om de hoogte van het (uur-)tarief vast te stellen op basis van onder meer de aard en omvang van de opdracht. Hoogendoorn Management bv. maakt zelf een factuur op voor geleverde diensten. Daarbij wordt een betalingstermijn gehanteerd. Ook wordt omzetbelasting afgedragen aan de Belastingdienst.

Ondernemer met ondernemersrisico en ondernemersactiviteiten (gezichtspunt 8 en 9)

- Ik wil ondernemer zijn. Dat is het uitgangspunt. Ik ben in 2021 gestart als ondernemer met Hoogendoorn Management. Als adviseur/projectmanager ben ik vrij om mijn werkzaamheden zelfstandig en naar eigen inzicht en zonder toezicht of leiding van de opdrachtgever uit te voeren.
- Ik draag het volledige commerciële risico voor mijn onderneming. Als ik geen opdracht heb, zijn er ook geen inkomsten. De hoogte van mijn inkomen is afhankelijk van het daadwerkelijk gewerkte aantal uren. Als zelfstandig ondernemer loop ik zelf het risico bij het ontvangen van betalingen, bij ziekte en bij tegenslagen. Voor bepaalde risico's zijn verzekeringen afgesloten (denk aan BAV, AOV).
- Ik zal daarnaast in eigen tijd en voor eigen rekening werken aan prestatieverbetering en kennisvermeerdering.
- Tenslotte verzorg ik de marketing voor mijn onderneming door mijzelf te presenteren onder meer via mijn website en op LinkedIn.

Ik zie er naar uit om u en uw organisatie een stap verder te helpen!

Johannes Hoogendoorn
Zelfstandig Interim Professional